



18.-19.3.2014

Oceňování výsledků VaV

Případová studie

Pavel Svačina

VŠE (IOM) v Praze, DARA – znalecká kancelář, s.r.o.



Intuitivní odhad hodnoty užitečného vzoru

- Podle informací v příloženém užitečném vzoru odhadněte, kolik byste za tento UV dnes nabídli/a:
 - 0 Kč
 - 50 000 Kč
 - 500 000 Kč
 - 5 000 000 Kč
- Identifikujte 2-3 důvody, proč nabízíte danou částku.



Obecně k přístupům k oceňování výsledků VaV

- **Nákladový přístup (Cost)** - „nezaplatím více, než za to, co bych vynaložil na řešení vlastní cestou“
 - nová řešení s vysokým stupněm rizika neúspěchu
 - řešení s nízkými náklady ušlé příležitosti
 - dobře reprodukovatelná řešení (zjevný postup) se slabou ochranou
 - méně významná či podpůrná řešení
 - i významnější řešení bez přímé vazby na výkony/zisk
- **Výnosový přístup (Income)** - „nezaplatím více, než kolik budou přínosy z užívání daného řešení“
 - vyzkoušená řešení, příp. nová s velkým potenciálem
 - řešení se střední a silnou soutěžní výhodou
 - řešení s vysokými náklady ušlé příležitosti (farmacie)
 - řešení s přímou vazbou na výkony/zisk



Volba přístupu ocenění

- Analýza příležitostí a rizik UV
 - platnost UV
 - charakter ochrany řešení
 - teritoriální vymahatelnost / velikost trhu
 - zákonná cesse na zaměstnavatele
 - účel řešení – výběr hotovosti bez platební karty
 - dostupnost jednoduchých alternativ
 - podmínka – propojení na síť sázkových kanceláří
 - míra zavedenosti řešení



Volba přístupu ocenění

- Na základě hlubšího pochopení řešení revidujte svůj původní odhad hodnoty UV a rozhodněte o volbě metody:
 - 0 Kč
 - 50 000 Kč
 - 500 000 Kč
 - 5 000 000 Kč
 - volba metody
 - argumenty pro nákladový přístup
 - argumenty pro výnosový přístup
 - možnosti konkrétních metod



Kontakt



- Pavel Svačina
- <http://www.dara-znalci.cz/>
- pavel.svacina@dara-znalci.cz
- svacina@vse.cz

